



knowsquare .

ANTONIO GARCÍA SANSIGRE

29 DE ABRIL DE 2013

LAS CLAVES DEL LIDERAZGO PÚBLICO EN TIEMPOS DE CRISIS

RESUMEN DE LA CONFERENCIA DE DIEGO HIDALGO,
SOLEDAD GALLEGO Y ANTONIO GARRIGUES WALKER

knowsquare .

Privado y Confidencial

Prohibida su Distribución sin Autorización Expresa del Autor
y Know Square S.L.

Sobre los ponentes

Soledad Gallego-Díaz – periodista de profesión formada en la Escuela Oficial de Periodismo de Madrid, y columnista de El País, es miembro del comité editorial de El País. Fue corresponsal en Londres, Bruselas, Nueva York, Buenos Aires y París.

Diego Hidalgo – Antiguo alumno de Harvard Business School, es fundador y presidente honorario de FRIDE, fundador del Club de Madrid, y miembro del consejo de Dirección de PRISA. Ha sido galardonado con la Gran Cruz de la Orden del Mérito Civil. Es autor del libro “El futuro de España” (Taurus, 1996).

Antonio Garrigues Walker - Presidente del despacho de abogados Garrigues. Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid. Desde 1961 es presidente del despacho. Preside también la Fundación Garrigues. Es miembro del grupo español de La Comisión Trilateral, es presidente de Honor de España con ACNUR (Alto Comisionado de las Naciones Unidas para Refugiados), presidente de la Fundación Consejo España-Japón, patrono vitalicio de la Fundación José Ortega y Gasset y patrono de Honor de la Fundación Consejo España-Estados Unidos, entre otros.

Gonzalo Fanjul (moderador) – Licenciado en economía, trabajó en Intermon Oxfam, antiguo alumno de Harvard Kennedy School. Es investigador asociado de ISGlobal y CIECODE. Edita el blog de El País 3500 millones y se especializa en la lucha contra la pobreza.

Crítica

- Vivimos una crisis de liderazgo público en nuestro continente. La facultad de Ciencias Políticas de Harvard (Harvard Kennedy School en adelante) tiene como misión formar líderes públicos que puedan cambiar el mundo, haciendo auténtica aquella frase de John Fitzgerald Kennedy en la que el presidente americano pedía lo siguiente: “pregúntate que puedes hacer tú por tu país, y no lo que tu país puede hacer por tí”.
- En este contexto, se presentó la asociación española de antiguos alumnos de la Kennedy ofreciéndonos un debate. Como todos los debates de política en épocas de crisis, se da una pincelada a los principales problemas y da tiempo para poco más. Como decía Garrigues Walker, citando a los ingleses, los debates no sirven para solucionar los problemas sino aumentar el nivel de confusión.
- Entre los ponentes, destacó por su dinamismo Garrigues Walker y por su contenido Diego Hidalgo, que de una forma muy precisa enumeró los principales problemas que tiene España y nos mostró una hoja de ruta para atajarlos.

Resumen de la charla

“El concepto de líder ha cambiado”

“Hoy hay una nueva sociedad civil, más anónima, más numerosa, más activa”

“El estamento político no tiene fuerza para cambiar. Una fuerza externa los debe cambiar”

“Lo bueno es que hoy hay mucha gente joven interesada en política”

“Estamos sacrificando a las futuras generaciones en beneficio de la actual”

“La sociedad europea envejece: no tiene fuerza ni capacidad de asumir riesgos”

“En España deberíamos entre todos recuperar el diálogo civilizado”

- Según Antonio Núñez, la Kennedy destaca por tres elementos:
 - El ideal de formar líderes.
 - El ideal de querer cambiar el mundo.
 - Su capacidad de atraer talento de todo el mundo.
- La asociación de antiguos alumnos comparte esos mismos objetivos. Hay 28.000 antiguos alumnos (entre los que destacan Ban Ki-Moon, Felipe Calderón, Joaquín Almunia, entre otros). En España hay más de 100 antiguos alumnos.
- Se inicia el debate, moderado por Gonzalo Fanjul, entre Diego Hidalgo, Soledad Gallego y Antonio Garrigues Walker:
 - Gonzalo Fanjul (Gonzalo): Vivimos en un país con crisis de liderazgo grave que probablemente tenga que ver con los problemas que vivimos actualmente.
 - Soledad Gallego (Soledad): Lo preocupante es el deterioro de las instituciones por la apropiación por parte de los partidos políticos.
 - Diego Hidalgo (Diego): Esencialmente hay 3 problemas: falta de líderes, deterioro institucional, y la envidia. Todos conocen la historia de un hombre que trepa un árbol y sus compatriotas le miran desde abajo: si fuese americano, los demás le estarían animando; si fuese europeo, los demás le estarían mirando en silencio, pero si fuese español, los demás españoles abajo le estarían agarrando y tirando de los pies.
 - Antonio Garrigues (Antonio):
 - Me resisto a aceptar que España es uno de los peores países del mundo occidental. El problema del liderazgo no es exclusivo de España, es de carácter mundial. El concepto de líder ha cambiado. Ahora se busca un liderazgo más suave (emplear el “soft power”). Además, los problemas en un entorno de abundancia se asumen de forma distinta a si los problemas los vivimos en plena crisis.

- En Estados Unidos tienen también un grave problema liderazgo: su presidente Obama está paralizado por un beligerante partido republicano. Y están enganchados en un “fiscal cliff” del que no son capaces de salir. Es inconcebible que Estados Unidos se permita el lujo de tener una deuda en los trillones de dólares.
- El problema de Europa es la pobreza de su sociedad civil libre, que es precisamente lo que da el dinamismo a América.
- Si antes sólo había asociaciones y fundaciones, hoy hay una nueva sociedad civil, más anónima, más numerosa, más activa.
- Diego: En mi opinión, echo de menos algunos líderes del pasado que en el escenario actual serían adecuados. Por ejemplo, Javier Solana sería un líder bueno, porque no cae en el populismo y está bien conectado.
- Soledad: Yo buscaría a alguien que conozca el país (que no sólo tuviese un conocimiento estadístico) y que sea capaz de disentir.
- Diego: el otro gran problema de España es el cortoplacismo: los políticos no escogen a los mejores sino que emplean criterios de lealtad al partido.
- Antonio:
 - En Alemania dan por seguro que si Merkel pierde volverán a la “grosse Koalition” de los 50. Alemania ya está en recesión (-0,2% de crecimiento) porque los del sur no tenemos dinero para comprarles.
 - El estamento político no tiene fuerza para cambiar. Tiene que venir una fuerza externa para cambiarlos.
 - La financiación de los partidos políticos no es escandalosa sólo en España, lo es también en el resto de Europa.
- Soledad: Sí, pero nosotros no tenemos los mecanismos para detectar antes las irregularidades como sí tienen el resto de europeos. Llevo suplicando por más transparencia desde que iba al colegio.
- Antonio:
 - Curiosamente, España, Chipre y Malta no tienen ley de transparencia. España es el único país occidental grande sin ley de transparencia.
 - El líder de China acaba de decir que el problema principal de China es el crecimiento exponencial de la corrupción. Vinieron a España para recibir

consejos sobre cómo atajarla y yo les sugería que se fuesen a preguntar a los países nórdicos.

- Diego: Dentro del Club de Madrid identificamos 8 elementos claves a trabajar para fortalecer las democracias:
 - El rediseño constitucional: nuestra constitución ha dado para lo que ha dado.
 - El Poder legislativo, que no funciona como debería funcionar.
 - El Poder judicial, más rápido e independiente. Es la única forma de atajar corrupción.
 - La descentralización burocrática.
 - La transparencia y la rendición de cuentas, una asignatura pendiente.
 - Los partidos políticos versus la sociedad civil.
 - Las cuestiones económicas y sociales.
 - Y la relación sociedad y poder militar (este último de impacto sobre todo en Sudamérica)
- Soledad: Lo bueno es que hoy hay mucha gente joven interesada en política (cito el caso de la iniciativa “Stop desahucios” que ha reunido más de 500,000 firmas para llevar una iniciativa legislativa al congreso). Tenemos que orientar a esa gente joven a una política dentro del sistema, y no fuera.
- Antonio:
 - Hay que abolir el derecho al pesimismo. El 80% de la sociedad española no tiene ese derecho. La prensa lo genera, dando la sensación de un país poco serio. En la visita del COI (comité olímpico internacional que evalúa la candidatura Madrid 2010) estos temas han salido.
 - De los últimos 300 abogados que hemos contratado en Garrigues, más de 200 son mujeres: tienen más idiomas, más nivel, más respuestas y más mala leche.
- Diego:
 - Los graduados formados en España son los más valorados en el Reino Unido, Alemania y China.

- Estamos sacrificando a las futuras generaciones en beneficio de la actual. El primer ministro de Finlandia me decía que, aunque está bien apoyar a los pensionistas, sobre todo hay que pensar en los jóvenes. Él vivió en 1992 una crisis similar en Finlandia y él quería seguir siendo estudiante porque luego había un abismo. Pensemos en los jóvenes porque los que pueden transformar la sociedad son los jóvenes.
- En 1993 fui al aniversario de la Harvard Business School. Se habló de los países ganadores y de los perdedores. Tras aquella reunión, pensaba que España claramente estaba entre los perdedores, y publiqué un artículo en el País que tuvo repercusión y que luego fue el germen del libro “El futuro de España”, que publiqué en 1996. Recuerdo que aquel fin de semana, tras la publicación del artículo, fui a una cena con el Rey. El rey me hizo una reprimenda y me contestó que “a ver si iba a Harvard a traer soluciones y no problemas”. Hoy leo el artículo y resulta que seguimos con los mismos problemas. Hemos tenido varios gobiernos de mayorías absolutas, y nada se ha resuelto. Esencialmente los problemas o retos eran:
 1. Somos un puente entre Europa y América Latina.
 2. Tenemos desequilibrio presupuestario.
 3. Tenemos poca productividad.
 4. El problema de las pensiones.
 5. La enseñanza.
 6. La Administración Pública y los funcionarios vitalicios.
 7. Yo añado una séptima: el lenguaje de la crispación entre políticos, se tiran piedras entre ellos y envenena el debate.
- Antonio:
 - En Estados Unidos está de moda la desigualdad social. Es un fenómeno típico de las crisis, que nunca favorecen a los menos capacitados.
 - La solidaridad no tiene valor estético sino un valor profundo.
 - Hablamos de cambios pero no asumimos los efectos que producen. La natalidad de España es la más baja del mundo, y la de Europa es de 1,2-1,3 niños por mujer. La sociedad europea envejece: no tiene fuerza ni capacidad de asumir riesgos. Rejuvenecer todo es importante. Los mayores analizamos lo que pasa pero no lo entendemos (piensen en nuestra relación con la tecnología).

- Somos un pueblo latino, con sus ventajas e inconvenientes (el sur siempre ha sido menos productivo). Debemos aprender a:
 - Que no se puede gastar más de lo que uno tiene.
 - Que todas las burbujas explotan.
 - Que sin una base ética mínima no hay estabilidad.
- En España deberíamos entre todos recuperar el diálogo civilizado. La democracia es dialogo: consiste en convivir en desacuerdo, no estar todos de acuerdo. No dialogamos sobre nada... Hay debate basura, y lo maravilloso es que se entienden.

Transparency Vow

El autor de este resumen conoce al presidente de la Asociación que organiza el acto y al ponente Antonio Garrigues Walker. No tiene relación profesional con la Asociación.

FECHA CONFERENCIA – 21 de marzo de 2013

RESUMEN DE – Antonio G. Sansigre

DESTINADO A – Know Square

SOBRE – Resumen-crítica del debate sobre “Claves del liderazgo público”

PONENTES – Diego Hidalgo, Soledad Gallego y Antonio Garrigues Walker

ORGANIZADOR – Asociación de Antiguos Alumnos de Harvard Kennedy School

DÓNDE – Auditorio de la Casa de América

ASISTENTES – 150 personas

© Antonio García Sansigre

© Know Square S.L.