


MIND  VALUE  
BUSINESS & HR INTELLIGENCE

# GOBERNAR EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE

Javier Fernández Aguado

CEDE

Bilbao, 11-X-2007

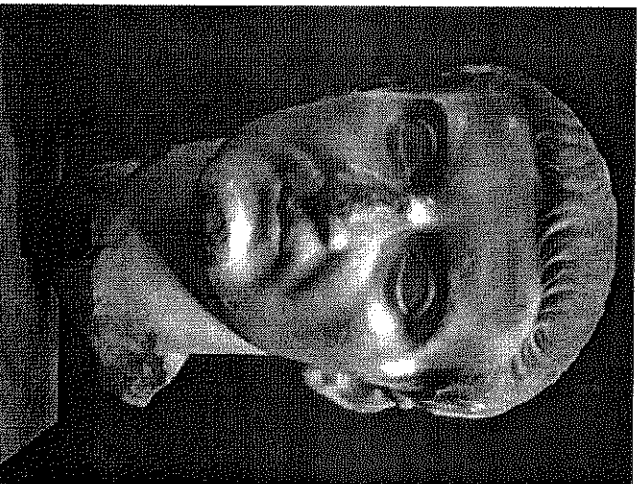
[info@mindvalue.com](mailto:info@mindvalue.com)  
[www.toptenms.com](http://www.toptenms.com)

# GOBERNAR EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE



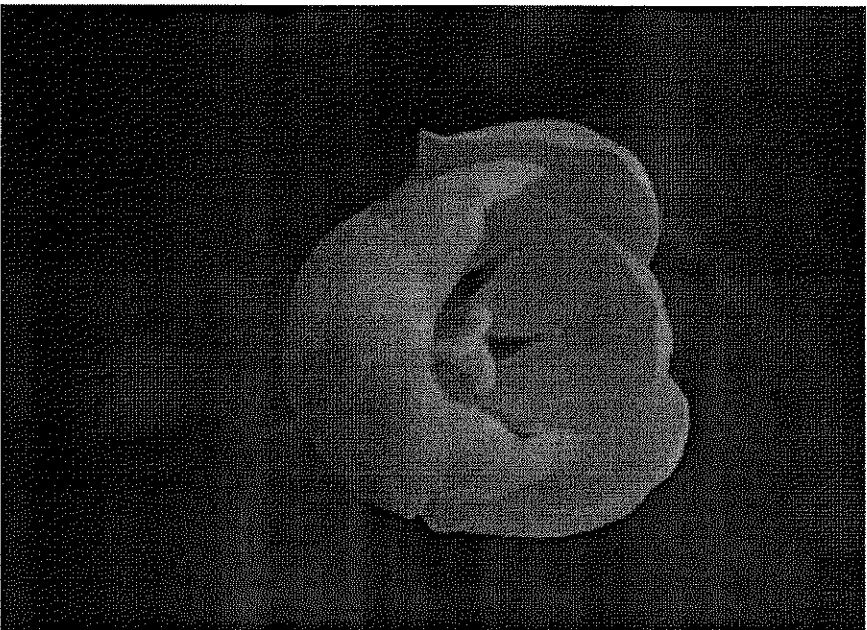
- INTRODUCCIÓN
- La incertidumbre forma parte de nuestra vida.
- Los límites nos mantienen despiertos...
- Sin tensión no hay vida.
- Hay gente que más que vivir, dura.
- Lo malo son los excesos.

# GOBERNAR EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE



- El primer gran crack documentado de la historia: La crisis económica creada por Octavio (sucesor de Julio César) y Tiberio (en torno al año 0 de nuestra era). El mismo problema que en el 29: la gestión del crédito a corto.. Exceso de liquidez recibida de Egipto.

# GOBERNAR EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE



## ■ MÁS EJEMPLOS

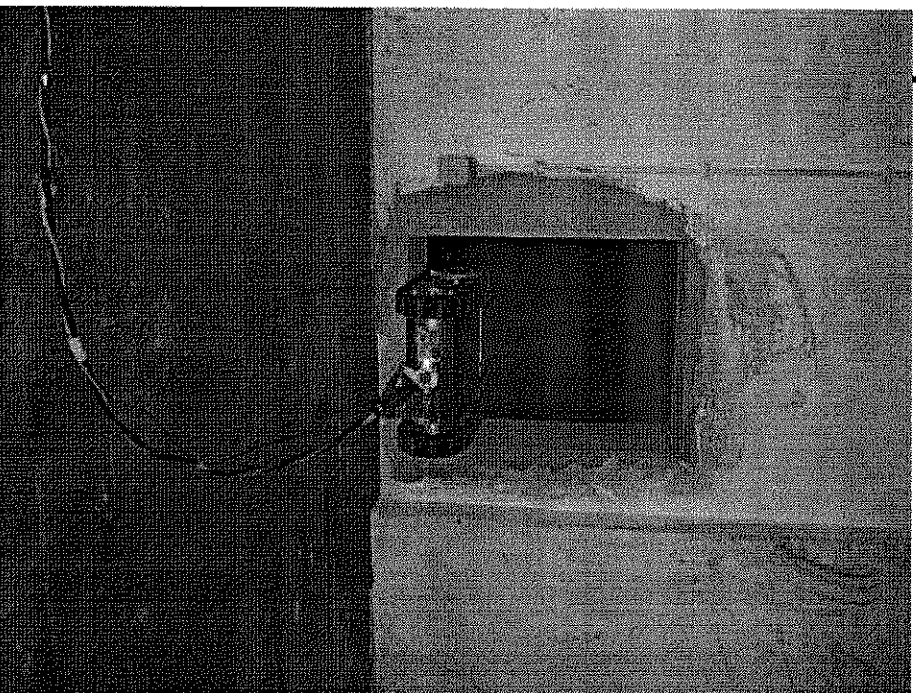
- En torno al año 1630, se desató en Holanda una fiebre por los tulipanes.
- En 1636, un bulbo podía ser cambiado por *un carruaje nuevo, dos caballos y un arnés completo.*
- Rotterdam, Amsterdam, Haarlem, Leyden, etc. vieron aparecer mercados específicos en los que se especulaba con esas semillas. La confianza en el interés por esta flor era tan inmensa que muchos se endeudaron para comerciar
- Los jueces, cuando el mercado se desplomó, no obligaron a cumplir contratos pactados.
- Fue el origen de una crisis económica que afectó a Holanda durante años.

# GOBERNAR EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE



- La *South Sea Company* fue fundada en 1711 por Robert Harley.
- Obtuvo del gobierno británico el monopolio del comercio en América Central y Meridional a cambio de un importante empréstito.
- Algunos directivos eran parlamentarios, y apoyaron desde sus escaños las ventajas que les beneficiaban.
- Paralelamente, se regalaron acciones a los ministros claves. La revalorización de los títulos fue tan espectacular que estimuló a nuevos inversores.
- Cuando varios directivos de la *South Sea Company* pusieron a la venta acciones de nuevas compañías, los más sólo descubrieron la estafa cuando el propio gobierno emitió, en 1720, el *Bubble Act*, que prohibía la creación de sociedades sin contenido ninguno.
- El pánico arrastró a los socios de la *South Sea Company*, estallando un pánico semejante al que sacudía en esas fechas a los franceses.

# GOBERNAR EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE



- REFLEXIÓN TRANQUILIZADORA  
Y... eficaz
- Un problema cuando no puede dejar de ser un problema, ya no es un problema: es un hecho.
- Definir todas mis áreas de influencia.
- No limitarlas demasiado pronto

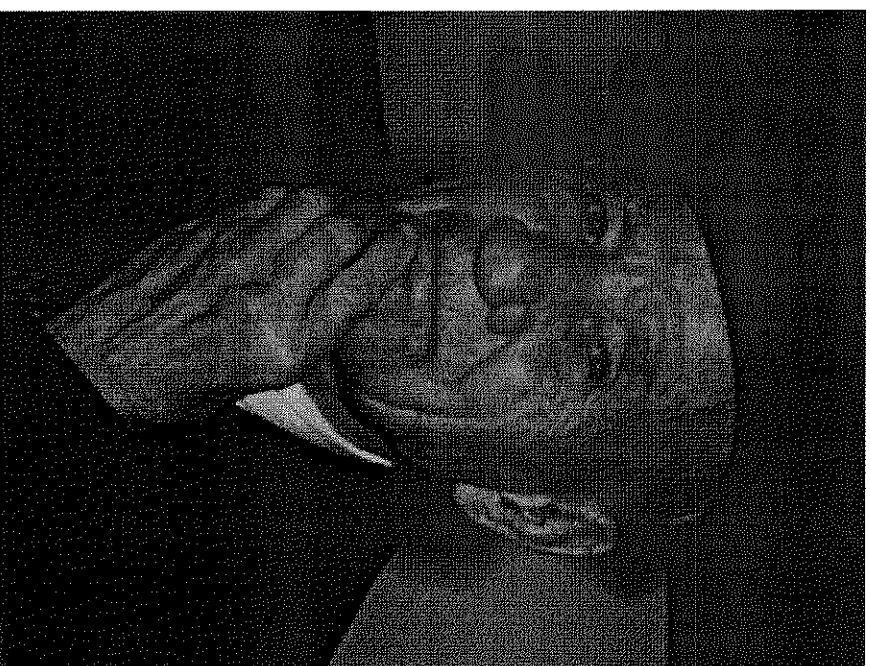
# GOBERNAR EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE



- ¿QUÉ HACER?
- Actuar sobre el pasado:
  - 1.- experiencias propias
  - 2.- experiencias ajenas (jesuitas, templarios, etc.)
- Actuar sobre el presente
  - 3.- rejuvenecerse
  - 4.- no intranquilizarse (pensarlo con la almohada)
  - 5.- contrastar puntos de vista
  - 6.- analizar opciones

# GOBERNAR EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE

- Actuar sobre el futuro
  - 7.- 'anticiparse'
  - 8.- no caer en el cinismo
  - 9.- optimismo
  - 10.- saborear la sabiduría





# GOBERNAR EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE

- Aprender a tomar decisiones
  - 1.- Reflexión sobre la realidad real
  - 2.- Memoria de experiencias pasadas
  - 3.- Consulta a los 'ancianos'
  - 4.- Decisión
- -**Valentía** para emprender, **fortaleza** para mantener el rumbo, **prudencia** para sortear obstáculos (descripción de José Alfonso Polanco sobre S.I. De L.).

