



knowsquare .

ANTONIO GARCÍA SANSIGRE

10 DE JUNIO DE 2014

# SAL KHAN SOBRE EL CAMBIO EN LA EDUCACIÓN

---

RESUMEN DE LA CONFERENCIA “EDUCATION RE-  
IMAGINED”

knowsquare .

Privado y Confidencial

Prohibida su Distribución sin Autorización Expresa del Autor  
y Know Square S.L.

## **Sal Khan sobre el cambio en la educación**

FECHA CONFERENCIA – 16 de abril de 2014

RESUMEN DE – Antonio G. Sansigre

DESTINADO A – Know Square

SOBRE – Resumen-crítica de la conferencia “Education re-imagined”

PONENTES – Sal Khan, founder of “Khan Academy”

ORGANIZADOR – Stanford GSB, Entrepreneurial Thought Leaders (ETL) Seminar

DÓNDE – NVidia Auditorium, Computer Science Faculty, Stanford University

ASISTENTES – 250 personas

### **Título de la charla**

“Education Re-imagined”

### **Sobre el ponente**

Salman Khan, americano con orígenes de Bangladesh, fundó Khan Academy. Con anterioridad, trabajaba en un *hedge fund* que dejó para montar la academia. Es licenciado en matemáticas, ingeniería eléctrica e informática por el MIT, así como MBA de Harvard Business School. En 2012, fue nombrado por Time una de las personas más influyentes del mundo, y la revista Forbes le dedicó en noviembre de 2012 una de sus portadas (<http://alalodulal.org/2012/11/03/sal-khan/>).

### **Sobre Khan Academy**

Khan Academy es una organización sin ánimo de lucro que proporciona, a través de Internet, cursos de distintos temas, principalmente matemáticas. En abril de 2014 su canal en YouTube había sido visitado 416 millones de veces.

### **Resumen de la charla**

Sal Khan describe el nacimiento de Khan Academy como una serendipia. En 2003, trabajaba en un fondo de inversión cuando comenzó a ayudar a su prima Nadia con matemáticas, ya que la habían asignado en el colegio a la clase de nivel básico. Ella estaba en la costa oeste de Estados Unidos, y él en Nueva York. Fue un trabajo costoso, con muchas llamadas telefónicas, pero que dio su fruto. Llamó al colegio, se presentó como el primo de Nadia y le pidió al director que volviesen a examinarla. Le dieron una segunda oportunidad y fue admitida a la clase avanzada. Cuando el resto de su familia tuvo conocimiento del logro, comenzaron a llegarle más solicitudes. Para ese momento, repetir el experimento iba a ser extraordinariamente dificultoso, por lo que optó por poner los vídeos de sus clases en YouTube. Inicialmente tenía dudas, porque pensaba que YouTube era para gatos tocando el piano.

El resultado eran clases que podían verse una y otra vez, de tal forma que sus primos (y otra gente) podía ir aprendiendo a su propio ritmo.

Hoy Khan Academy está en 200 países, dispone de 300.000 educadores asociados, 10 millones de visitantes únicos y ha resuelto ya 2 mil millones de problemas. El diseño formativo está basado en el juego, de forma que, a medida que el niño, joven o adulto va aprendiendo, va recibiendo medallas y felicitaciones. En definitiva, va pasando de nivel.

Inicialmente se enfocó en vídeos y contenidos de matemáticas, y poco a poco ha ido expandiendo a numerosas áreas, la última de las cuales es programación:

**What do you want to learn?**

Meth	K-8TH GRADE (U.S.)	HIGH SCHOOL	COLLEGE
Science	Early Math 3rd Grade 4th Grade 5th Grade 6th Grade 7th Grade 8th Grade	Algebra I Geometry Algebra II Trigonometry Probability and statistics Precalculus Differential calculus Integral calculus SAT Prep	Multivariable calculus Linear algebra Differential equations EVERYTHING Learn all the math on Khan Academy
Humanities			
Economics and Finance			
Computing			
Other			

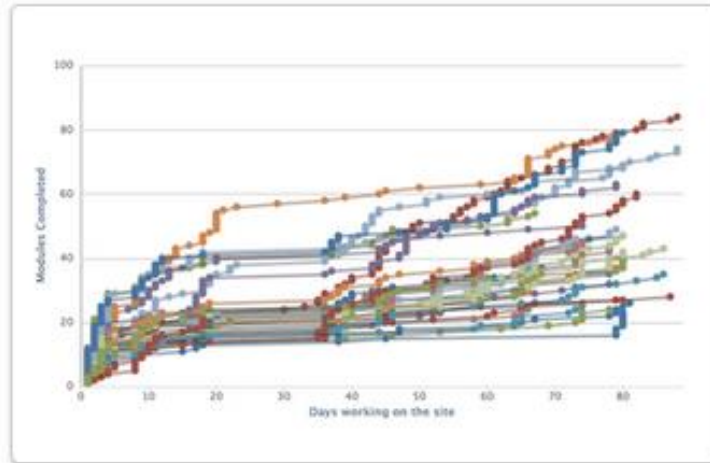
A medida que la gente iba apuntándose a sus clases, dispuso de cada vez menos tiempo, por lo que consultó con su mujer y decidió dejar el fondo de inversión. Su idea era crear una organización sin ánimo de lucro que llevase la educación a todas partes. La misión era conseguir una educación de primera clase para cualquiera y en cualquier lugar.

Se movió a la Costa Oeste y conoció a Ann Doerr, la mujer de John Doerr (de la empresa de Capital Riesgo Kleiner Perkins). Tomándose un café con ella, le explicó lo que quería hacer y ella le preguntó si tenía para vivir. El respondió que no. Y de camino a casa, recibió un mensaje de texto de Ann Doerr diciéndole: *“Tienes que tener para vivir. Te estoy enviando un cheque de 100,000 dólares ahora mismo”*. A las pocas semanas, sus amigos le estaban llamando porque Bill Gates había estado hablando de la Khan Academy en una convención. En efecto, poco tiempo después, el jefe de gabinete de Bill Gates, Larry Cohen, le llamaba para invitarle a Seattle y conversar con la Fundación de Bill y Melinda Gates. *Me preguntó si tenía disponibilidad, y yo miré mi agenda: “estaba vacía”*.

Bill Gates y Google se han unido al proyecto financiándolo. El modelo es el de un juego: vas avanzando niveles de conocimiento. Funciona de forma radicalmente diferente a un colegio. En un colegio todos los alumnos avanzan al mismo ritmo. Pero como todos no tienen ese ritmo, todos pasan al siguiente nivel sin dominar el nivel pasado. En opinión de Khan, el sistema es absurdo,

porque sería como construir una casa a medias. En Khan Academy, lo que es variable es lo que tarda el alumno en avanzar, y lo que es fijo es el conocimiento mínimo necesario para avanzar.

Hace unos años la Khan Academy comenzó a aplicar su metodología para ayudar a los profesores en los colegios. El primero fue un colegio en Los Altos (Silicon Valley). Un programa permite a los profesores hacer seguimiento del avance de cada alumno, de forma que si uno ha pasado con nota determinado nivel, puede ayudar a otro que esté más atascado:



En la actualidad, Khan dispone de 64 empleados, y acaba de llegar a un acuerdo con el College Board para los SATs (los exámenes en Estados Unidos para pasar a la Universidad). La motivación es que los alumnos, sin importar su origen económico, puedan aprender sin tener que recurrir a sistemas educativos costosos.

Las iniciativas como Khan Academy están poniendo en tela de juicio los sistemas educativos tradicionales, y proponiendo una nueva forma de aprender, combinando lo digital y lo presencial, y dejando las clases para dudas y análisis, en lugar de la clase magistral. Hoy, los vídeos y formación de Khan Academy se usan por todo el mundo, en varios idiomas, y su objetivo no ha cambiado: convertir la educación en un derecho fundamental.

### **Información adicional de interés**

En este link, el propio Khan explica cómo empezó a financiar su organización:

<http://money.cnn.com/2012/10/09/news/companies/sal-khan-bill-gates.fortune/>

Vídeo sobre su funcionamiento:

<https://www.khanacademy.org/about>

Canal Khan Academy en YouTube:

<http://www.youtube.com/user/khanacademy>

## Enlace a la conferencia

<http://ecorner.stanford.edu/authorMaterialInfo.html?mid=3315>

## Notas como conferenciante

Excelente, irónico, se mueve por toda la sala, siempre de pie, mirando a la audiencia. Muy natural, y tiene la historia perfectamente estudiada. Sabe emplear el humor.

## Transparency vow

El autor de este documento no conoce al ponente ni tiene relación con Khan Academy, aunque ha empleado algunos de sus cursos.

© Antonio García Sansigre

© Know Square S.L.